

Федеральное государственное образовательное бюджетное учреждение
высшего образования
**«ФИНАНСОВЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
ПРИ ПРАВИТЕЛЬСТВЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»
(Финуниверситет)**

Тульский филиал Финуниверситета
Кафедра «Финансы и учет»

УТВЕРЖДАЮ

Директор филиала

Г.В. Кузнецов

«26» мая 2026 г.



Воскресенская Л.Н.

БАНКОВСКИЙ БИЗНЕС

Рабочая программа дисциплины

для студентов, обучающихся по направлениям подготовки:
38.03.01 - Экономика, ОП «Экономика и финансы»
Профиль «Финансы и банковское дело»

Рекомендовано Ученым советом Тульского филиала Финуниверситета
(протокол № 40 от 26 мая 2026 г.)

Одобрено заседанием кафедры «Финансы и учет»
(протокол № 9 от 14 апреля 2026 г.)

Тула 2026

Содержание

1. Наименование дисциплины.....	3
2. Перечень планируемых результатов освоения образовательной программы (перечень компетенций) с указанием индикаторов их достижения и планируемых результатов обучения по дисциплине.....	3
3. Место дисциплины в структуре образовательной программы.....	6
4. Объем дисциплины (модуля) в зачетных единицах и в академических часах с выделением объема аудиторной (лекции, семинары) и самостоятельной работы обучающихся.....	7
5. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) дисциплины с указанием их объемов (в академических часах) и видов учебных занятий.....	7
5.1. Содержание дисциплины.....	9
5.2. Учебно-тематический план.....	11
5.3. Содержание семинаров, практических занятий.....	14
6. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине	18
6.1. Перечень вопросов, отводимых на самостоятельное освоение дисциплины, формы внеаудиторной самостоятельной работы.....	18
6.2. Перечень вопросов, заданий, тем для подготовки к текущему контролю (согласно таблице 3).....	21
7. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине.....	31
8. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины.....	37
9. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины.....	40
10. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины	45
11. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень необходимого программного обеспечения и информационных справочных систем (при необходимости).....	45
11.1. Комплект лицензионного программного обеспечения.....	45
11.2. Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы.....	45
11.3. Сертифицированные программные и аппаратные средства защиты информации.....	45
12. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине.....	45

1. Наименование дисциплины
«Банковский бизнес»

2. Перечень планируемых результатов освоения образовательной программы (перечень компетенций) с указанием индикаторов их достижения и планируемых результатов обучения по дисциплине

Таблица 1.1 – Набор 2024 г. обучения
Направление 38.03.01 «Экономика», образовательная программа «Экономика и финансы», профиль «Финансы и банковское дело»

Код компетенций	Наименование компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Результаты обучения соотнесенные с компетенциями/индикаторами достижения компетенции
ПКН-4	Способность оценивать показатели деятельности экономических субъектов	1. Проводит анализ внешней и внутренней среды ведения бизнеса, выявляет основные факторы экономического роста, оценивает эффективность формирования и использования производственного потенциала экономических субъектов	Знать: методы и приемы анализа внешней среды и внутреннего состояния кредитной организации, а также факторы, влияющие на финансовую устойчивость кредитной организации; методы анализа и интерпретации данных отечественной и зарубежной статистики о социально-экономических процессах и явлениях, выявления тенденций изменения социально-экономических показателей; Уметь: анализировать внешнюю среду и внутреннее состояние кредитной организации, а также факторы, влияющие на финансовую устойчивость кредитной организации, а также использовать эти данные при определении прогнозов развития кредитных организаций
		2. Раскрывает и интерпретирует показатели деятельности экономических субъектов	Знать: современные подходы к построению системы финансово-экономических показателей деятельности кредитных организаций для обеспечения их инновационного развития; Уметь: формировать и оценивать систему финансово-экономических показателей деятельности кредитных

			организаций для обеспечения их инновационного развития
ПКН-5	Способность составлять и анализировать финансовую, бухгалтерскую, статистическую отчетность и использовать результаты анализа для принятия управленческих решений	1. Применяет положения международных и национальных стандартов для составления и подтверждения достоверности отчетности организации	Знать: основные положения международных и национальных стандартов для составления и подтверждения достоверности отчетности организации Уметь: использовать положения международных и национальных стандартов для составления и подтверждения достоверности отчетности организации.
		2. Использует результаты анализа финансовой, бухгалтерской, статистической отчетности при составлении финансовых планов, отборе инвестиционных проектов и принятии корпоративных решений на макро-, мезо- и микроуровнях.	Знать: основные приемы и методы анализа финансовой, бухгалтерской, статистической отчетности, а также использовать результаты анализа при составлении финансовых планов для принятия управленческих решений Уметь: применять основные приемы и методы анализа финансовой, бухгалтерской, статистической отчетности, а также использовать результаты анализа при составлении финансовых планов для принятия управленческих решений
ПКП-1	Способность выполнять профессиональные обязанности в процессе текущей деятельности институтов финансового рынка и финансовых департаментов компаний, эффективно организовывать их деятельность, обладать навыками решения проблем банковского дела, финансов, экономики и бизнес-аналитики	1. Демонстрирует выполнение профессиональных обязанностей в процессе текущей деятельности финансово-кредитных институтов, иных организаций различных отраслей экономики, финансовых органов, публично-правовых образований.	Знать: содержание и требования профессиональных обязанностей в процессе текущей деятельности финансово-кредитных институтов Уметь: выполнять профессиональные обязанности в процессе текущей деятельности финансово-кредитных институтов
		2. Проводит критический анализ	Знать: основные продукты и услуги кредитной организации, а также

		реализуемых в организациях финансовых и кредитных услуг и разрабатывает новые, продвигая их на российском и международном финансовом рынке	основные направления развития финансового рынка и банковской системы с целью разработки новых продуктов; основные способы продвижения и реализации банковских продуктов, как на российском и международном финансовом Рынке Уметь: проводить критический анализ реализуемых в кредитной организации банковских продуктов, разрабатывать новые продукты с учетом потребностей рынка, а также продвигать их на российском и международном финансовом рынке.
		3. Выполняет проектные и финансово-экономические задачи в профессиональной деятельности на основе навыков решения проблем банковского дела, финансов, экономики и бизнес-аналитики.	Знать: содержание и алгоритмы решения типовых финансово-экономических задач в профессиональной деятельности Уметь: проводить и выполнять проектные и финансово-экономические задачи в профессиональной деятельности на основе навыков решения проблем банковского дела
ПКП - 3	Способность рассчитывать, анализировать, интерпретировать состояние и тенденции развития финансового рынка, осуществлять консультирование его участников, в том числе на основе зарубежного опыта	1. Демонстрирует владение отдельными инструментами и методами финтеха для расширения профессиональных задач на микро-и макроуровне, в том числе на уровне финансового рынка и отдельных его институтов.	Знать: основные финансовые технологии используемые в банковской сфере Уметь: использовать возможности финтеха для расширения профессиональных задач на микро-и макроуровне
		2. Демонстрирует понимание сущности и природы рисков денежно-кредитной и финансовой сферы.	Знать: характер основных банковских операций и рисков, которые могут возникнуть в результате проведения этих операций банком Уметь: оценивать различные виды рисков денежно-кредитной и финансовой сферы.
		3. Владеет методами анализа и оценки рисков деятельности организаций, в том	Знать: современные методы анализа и способы оценки финансовой информации о рисках, текущей деятельности кредитной организации, необходимой для разработки обоснованных

		число финансово-кредитных, и предлагает решения по их минимизации в контексте достижения финансовой стабильности, применяет финансовые инструменты для минимизации потерь финансово-кредитных институтов, иных организаций различных отраслей экономики, финансовых органов, публично-правовых организаций.	финансовых прогнозов и планов развития финансово-кредитных институтов с учетом складывающейся макроэкономической ситуации. Уметь: анализировать финансовую информацию, необходимую для разработки финансовых планов и прогнозов деятельности организации, в том числе институтов финансового рынка, определять инструментальный, адекватный поставленным экономическим задачам в целях повышения эффективности финансово-хозяйственной деятельности на основе финансовых технологий с учетом складывающейся макроэкономической ситуации.
		4. Демонстрирует знание зарубежного опыта регулирования финансово-кредитной сферы и ее институтов в целях достижения финансовой стабильности и обеспечения экономического роста	Знать: основные зарубежные инструменты регулирования финансово-кредитной сферы и ее институтов в целях достижения финансовой стабильности и обеспечения экономического роста Уметь: применять основные зарубежные инструменты регулирования финансово-кредитной сферы и ее институтов в целях достижения финансовой стабильности и обеспечения экономического роста

3. Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплина «Банковский бизнес» относится к части формируемой участниками образовательных отношений направления подготовки 38.03.01 «Экономика», образовательная программа «Экономика и финансы», профиль «Финансы и банковское дело».

4. Объем дисциплины (модуля) в зачетных единицах и в академических часах с выделением объема аудиторной (лекции, семинары) и самостоятельной работы обучающихся

Таблица 2.1 – Набор 2024 г. очная форма обучения
Направление 38.03.01 «Экономика», образовательная программа «Экономика и финансы», профиль «Финансы и банковское дело».

Вид учебной работы по дисциплине	Всего (в з/е и часах)	Семестр (модуль) 5 (в часах)	Семестр (модуль) 6 (в часах)
Общая трудоемкость дисциплины	7 з/е 252	108час	144 час
<i>Контактная работа - Аудиторные занятия</i>	136	68	68
Лекции	68	34	34
Семинары, практические занятия	68	34	34
<i>Самостоятельная работа</i>	116	40	76
Вид текущего контроля	Курсовой проект		Курсовой проект
Вид промежуточной аттестации	Экзамен, зачет	зачет	экзамен

5. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) дисциплины с указанием их объемов (в академических часах) и видов учебных занятий

5.1.Содержание дисциплины

Тема 1. Характеристика системы банковского менеджмента и ее правовая основа

Банковский менеджмент как особый раздел науки об управлении. Понятие банковского менеджмента (его сущность, содержание и принципы). Три звена банковского механизма и их характеристика. Цели и задачи банковского менеджмента. Методика формирования банковского менеджмента и характеристика его основных элементов. Инструменты и методы в системе банковского менеджмента. Значение банковского менеджмента в периоды подъема и кризиса. Стадии финансового менеджмента банка. Мегарегулирование и перспективы его использования в системе банковского менеджмента в российской практике. Организационная структура управления банками. Основные типы организационной структуры управления банком. Линейные и матричные типы организационной структуры управления банком. Звенья организационной структуры. Организация управления деятельностью подразделения банка. Управление персоналом банка. Правовая основа банковского менеджмента. Критерии оценки качества банковского менеджмента.

Тема 2. Стратегическое и текущее планирование деятельности банка

Задачи планирования деятельности коммерческого банка и его виды. Основные этапы стратегического планирования: содержание и методы. SWOT-анализ. Маркетинговый этап составления плана. Анализ и диагностика деятельности банка. Определение целей и основных направлений развития

банка. Планирование деятельности подразделений банка. Прогнозирование затрат, связанных с развитием старых и внедрением новых банковских продуктов. Составление сметы расходов банка. Планирование показателей деятельности банка: размера и структуры привлечения и размещения ресурсов, прибыли, прироста собственного капитала. Мониторинг выполнения стратегического плана и его корректировка. Задачи, содержание и формы текущего планирования. Периодичность текущего планирования. Взаимосвязь текущего и стратегического планирования. Текущее планирование в системе управления банковскими рисками. Планирование текущих позиций коммерческого банка: остатков на корсчете и в кассе, ликвидных активов, открытой валютной позиции, процентной позиции (ГЭП), лимитов МБК и других активных операций. Планирование основных направлений привлечения и размещения ресурсов. Планирование доходности и отдельных видов активных операций. Планирование процентной маржи.

Тема 3. Управление ресурсами банка

Состав и качество ресурсов банка. Основные методы управления пассивными операциями банка. Характеристика собственных средств банка. Ужесточение требований к достаточности капитала: эволюция и современный стандарт Базельских соглашений. Новая модель оценки капитала банка. Нормативы уровня акционерного капитала. Ужесточение требований к крупнейшим мировым и национальным банкам. Формирование защитного и контрциклического буфера. Показатель финансового лeverажа (рычага) и нормативных показателей контроля ликвидности: показателей уровня чистого стабильного фондирования (NSFR – net stable funding ratio) и краткосрочной ликвидности (LCR – liquidity coverage ratio). Стратегия создания структуры пассивов, отвечающей требованиям ликвидности и платежеспособности банка. Управление собственным капиталом банка. Управляемые пассивы: экономическое содержание и основные инструменты в системе банковского менеджмента. Депозитная политика банка. Пути расширения пассивных операций банка.

Тема 4. Управление активными операциями банка

Цели и стратегия банка по управлению активами. Структура активов банка и ее характеристика. Классификация активов банка по параметрам ликвидности. Новые стандарты формирования состава активов («Базель III») Политика банка на кредитном рынке и рынке ценных бумаг. Основные критерии оценки кредитоспособности заемщика и эмитента ценных бумаг. Формирование портфеля кредитов и ценных бумаг, управление им и финансовыми услугами. Методы управления активами и их характеристика. Методы линейного программирования и математического моделирования в размещении банковских ресурсов. Критерии использования различных

методов управления банковскими активами и активными операциями. Управление процентной политикой банка.

Тема 5. Управление ликвидностью банка

Система централизованного управления ликвидностью коммерческого банка. Управление ликвидностью на основе обязательных экономических нормативов Банка России. Значение фонда обязательного резервирования и кредитов Банка России для обеспечения ликвидности кредитных организаций. Система децентрализованного управления ликвидностью кредитных организаций: цели, методы оценки и инструменты регулирования. Методы управления несбалансированной ликвидностью. Методика оценки состояния ликвидности и определение потребности в ликвидных средствах. Критерии оценки ликвидности. Показатели ликвидности и методы их определения. Аналитическая работа кредитных организаций при использовании коэффициентного метода управления ликвидностью. 13 Управление ликвидностью кредитных организаций на основе анализа денежных потоков: принципы построения реструктурированного баланса, определение ликвидной позиции банка, оценка и регулирование ликвидности. Зарубежный опыт управления ликвидностью коммерческого банка. Применение метода GAP-разрывов, системы CAMELS, метода матриц.

Тема 6. Управление рисками коммерческого банка

Система риск-менеджмента в структуре корпоративного управления кредитной организацией. Характеристика рисков как объекта управления. Управление кредитными рисками. Комплексный анализ кредитного риска и способы его раннего обнаружения при кредитовании юридических и физических лиц. Принципы рационального кредитования как инструмент сокращения кредитного риска. Факторы, определяющие нарушения возвратности банковских ссуд. Способы предотвращения просроченных платежей. Работа банка с проблемными кредитам. Управление рыночными рисками. Стандартизованный метод и метод внутренних кредитных рейтингов как способы оценки и управления кредитным риском. Рыночные риски в структуре рисков банковской деятельности. Требования, предъявляемые к альтернативным методам оценки рыночных рисков. Управление процентным риском. Фондовый риск: понятие, характеристика финансовых инструментов, подверженных фондовому риску. Расчет фондового риска. Операционные риски и способы управления ими. Характеристика валютных рисков и способы их расчета. Управление риском открытой валютной позиции. Порядок расчета совокупного риска и учет его влияния на показатели эффективности при планировании деятельности банка.

Тема 7. Оценка деятельности и управление прибыльностью банка

Система управления прибылью банка. Уровни управления. Управление процентными доходами и расходами банка. Величина и факторы изменчивость чистой процентной маржи. Способы оценки и регулирования уровня прибыли банка. Спред прибыли как традиционный показатель прибыльности банка. Оценка прибыльности капитала (ПК). Оценка прибыльности активов (ROA). Прибыльность взаимоотношений банка с конкретным клиентом. Методы анализа и оценки прибыльности отдельных направлений деятельности банка. Себестоимость банковского продукта; основные этапы ее расчета. Цена ресурсов как элемент себестоимости продуктов кредитного характера. Модель определения рентабельности ссудного бизнеса банка и расчетных услуг. Способы оценки рентабельности банковских продуктов. Виды оценок деятельности коммерческого банка и их назначение: оценка достоверности учета и отчетности, оценка имиджа банка, оценка финансовой устойчивости, оценка проблемности. Использование результатов оценки руководством банка в целях стратегического планирования и текущего управления. Понятие рейтинговой системы оценки финансовой устойчивости и ее составляющие элементы. Характеристика системы Camels; критерии и показатели для оценки; методы и анализа и оценки отдельных составляющих и банка в целом; характеристика классификационных групп банков. Рейтинговая шкала. Принципы построения рейтинговой системы RATE. Современная практика оценки финансового состояния кредитных организаций Банком России: основные критерии оценки, направления и методы анализа, характеристика классификационных групп. Сравнительная характеристика российской и зарубежной моделей оценки финансовой устойчивости банка. Факторы, определяющие достоверность оценки и эффективность надзорных действий Банка России. Работа с проблемными банками.

Тема 8. Управление банком в процессе его санации

Причины и факторы возникновения кризисных явлений в банковской сфере, финансовых затруднений в деятельности отдельных коммерческих банков, их характеристика. Меры по предупреждению несостоятельности (банкротства) банков - правовой аспект. Характеристика мероприятий по выведению банка из кризиса. Обоснование выбора новой стратегии поведения. Характеристика стратегии изменения и основных методов восстановления финансового положения коммерческого банка. Характеристика внутренних и внешних источников пополнения капитала кредитной организации. Понятие рекапитализации банка: условия, особенность и границы использования. Понятие реструктуризации активов и обязательств кредитной организации. Особенности реструктуризации кредитного портфеля. Понятие реструктуризации кредитной организации. Субъекты и объекты реструктуризации. Особенности реструктуризации крупных банков с госучастием в капитале. Реорганизация на основе слияний

и присоединений. Правовые основы реорганизации коммерческих банков. Содержание, цели и принципы программы реструктуризации. Характеристика основных этапов программы реструктуризации.

Тема 9. Банковский маркетинг в системе управления банковской деятельностью.

Цели, задачи и стратегии банковского маркетинга. Понятие и основные требования к маркетинговым целям банка. Задачи и принципы маркетинговой деятельности банка. Маркетинговые стратегии банка (расширение рыночных сегментов, диверсификация и завоевание новых рынков и др.) Маркетинговые исследования на рынке банковских продуктов и услуг. Источники и каналы поступления, методы сбора и анализа маркетинговой информации. Планирование и проведение маркетинговых исследований. Особенности сегментирования рынка банковских продуктов и услуг. Организация комплекса маркетинга банка. Формирование продуктово-ассортиментной и ценовой политики банка. Политика распространения банковских услуг и планирование сбытовой деятельности банка. Маркетинговые коммуникации и продвижение услуг и бренда банка. Организация рекламной кампании банка и виды PR-мероприятий. Структура, основные задачи и функции службы маркетинга банка. Контроль маркетинговой деятельности банка и его виды. Критерии и показатели эффективности маркетинговой деятельности банка. Основные методы и инструменты осуществления контроля.

Тема 10. Стратегическое управление банковскими инновациями

Инновации - ключевой фактор стабильности, конкурентоспособности и устойчивого экономического роста кредитной организации. Банковская политика постоянных нововведений. Концепция инновационного маркетинга. Особенность современного подхода в системе управления банком - смена ориентира стратегического управления банковскими инновациями с маркетинга продукта на маркетинг потребителя. Три инновационных направления на мировом и российском рынках банковских услуг. Универсальные типы и классификация банковских инноваций. Стратегическое управление инновационным развитием на основе концептуально-предпринимательских аспектов стратегического развития кредитной организации. Шесть этапов разработки и реализации стратегии инновационного развития банка. Оценка синергетического эффекта маркетинговой стратегии банка как основа для ее корректировки.

5.2. Учебно-тематический план

Таблица 3.1 – Набор 2023 г. очная форма обучения

Направление 38.03.01 «Экономика», образовательная программа «Экономика и финансы», профиль «Финансы и банковское дело».

№ п/п	Наименование темы (раздела) дисциплины	Трудоемкость в часах						Формы текущего контроля успеваем ости
		Всего	Аудиторная работа				Самосто ятельная работа	
			Общая, в т.ч.:	Лекци и	Семина ры, практи чес- кие занятия	Заняти я в интера ктивны х формах		
5 семестр								
1.	Тема 1. Система банковского менеджмента и ее правовая основа	24	14	7	7	7	10	Устный опрос. Участие в группово й дискусси и
2.	Тема 2. Стратегическое и текущее планирование деятельности банка	24	14	7	7	7	10	Устный опрос, групповы е дискусси и, решение тестов
3.	Тема 3. Управление ресурсами банка	24	14	7	7	7	10	Презента ции докладов, решение практико- ориентир ованных заданий, курсовой проект
4.	Тема 4. Управление активными операциями банка	24	14	7	7	7	10	Презента ции докладов, групповы е дискусси и, решение практико- ориентир ованных

								заданий, курсовой проект
5.	Тема 5. Управление ликвидностью банка.	20	12	6	6	6	8	Презента ции докладов, групповы е дискусси и, решение практико- ориентир ованных заданий, курсовой проект
	Итого в семестр	116	68	34	34	34	48	
6 семестр								
6.	Тема 6. Управление рисками коммерческого банка	30	14	7	7	7	16	Презента ции докладов, групповы е дискусси и, решение практико- ориентир ованных заданий, курсовой проект
7.	Тема 7. Оценка деятельности и управление прибыльностью банка	30	14	7	7	7	16	Презента ции докладов, решение практико- ориентир ованных заданий, курсовой проект
8.	Тема 8. Управление банком в процессе его санации	30	14	7	7	7	16	Презента ции докладов, тестирова ние, решение практико-

								ориентированных заданий, курсовой проект
9.	Тема 9. Банковский маркетинг в системе управления банком.	30	14	7	7	7	16	Презентации докладов, тестирование, решение практико-ориентированных заданий, курсовой проект
10.	Тема 10. Стратегическое управление банковскими инновациями	24	12	6	6	6	12	Презентации докладов, решение практико-ориентированных заданий, проверочная работа
	Итого в семестре	136	68	34	34	34	76	Согласно учебному плану: курсовой проект
	В целом по дисциплине	252	136	68	68	68	96	
	Итого, в %					67%		

5.3 Содержание семинаров, практических занятий

Таблица 4.

Наименование тем (разделов) дисциплины	Перечень вопросов для обсуждения на семинарских, практических занятиях, рекомендуемые источники из разделов 8,9 (указывается раздел и порядковый номер источника)	Формы проведения занятий
Тема 1. Система банковского менеджмента и ее правовая основа	Вопросы: 1.Правовые основы системы банковского менеджмента. 2.Элементы банковского менеджмента 3. Направления развития банковского	Фронтальная дискуссия, доклады с презентацией.

	менеджмента Рекомендуемые источники: 8.1, 8.2, 8.3, 8.4, 8.5, 8.6, 8.7, 8.10	Дискуссия на тему: «Состояние и перспективы развития банковской в сферы в России» Свою позицию подтвердите конкретными примерами из экономики.
Тема 2. Стратегическое и текущее планирование деятельности банка	Вопросы: 1. Современное состояние теории и практики стратегического планирования. 2. Оценка текущего планирования в банковской деятельности. Рекомендуемые источники: 8.1, 8.2, 8.3, 8.5, 8.6, 8.7, 8.9	Фронтальная дискуссия, доклады с презентацией, работа с тестами и их обсуждение. Дискуссия на тему: «Региональные банки: проблемы и перспективы» Свою позицию подтвердите конкретными примерами из экономики.
Тема 3. Управление ресурсами банка	Вопросы: 1. Основные методы управления составом и качеством ресурсов банка. 2. Ознакомление студентов со спецификой методов и инструментов управления ресурсами банка в современных российских условиях. 3. Формированию защитного и контрциклического буфера, 4. Использованию показателя финансового левериджа и нормативных показателей контроля ликвидности. 5. Новая модель оценки и управление капиталом банка. 6. Пути расширения пассивных операций банка.	Фронтальная дискуссия, доклады с презентацией, работа с тестами и их обсуждение, работа с нормативными документами. Дискуссия на тему: «Финансовые инвестиции: состояние и проблемы»

	Рекомендуемые источники: 8.1, 8.2, 8.3, 8.4, 8.5, 8.7, 8.8, 8.9, 8.10	
Тема 4. Управление активными операциями банка	Вопросы: 1. Стратегии банков по управлению активами в связи с введением новых стандартов состава активов («Базель III»). 2. Структура и качество активов банка 3. Управление рисками активов. 4. Основные критерии оценки кредитоспособности заемщика. 5. Управление портфелем ценных бумаг. Рекомендуемые источники: 8.1, 8.2, 8.3, 8.4, 8.5, 8.6, 8.7, 8.8, 8.9.	Фронтальная дискуссия, доклады с презентацией, работа с тестами и их обсуждение. Дискуссия на тему: «Введение стандартов Базель»
Тема 5. Управление ликвидностью банка.	Вопросы: 1. Современная система управления ликвидностью со стороны Банка России и самих кредитных организаций. 2. Анализ специфики использования методов анализа показателей ликвидности в управлении в условиях экономической нестабильности. 3. Анализ методов управления несбалансированной ликвидностью. 4. Зарубежный и отечественный опыт управления ликвидностью коммерческого банка. Рекомендуемые источники: 8.1, 8.2, 8.3, 8.4, 8.5, 8.6, 8.7, 8.8, 8.9	Фронтальная дискуссия, доклады с презентацией, работа с тестами и их обсуждение. Дискуссия на тему: «Базель III».

Тема 6. Управление рисками коммерческого банка	Вопросы: 1. Система комплексного управления рисками коммерческого банка. 2. Изучение базельских принципов корпоративного управления в части управления банковскими рисками и возможностей минимизации рисков по их видам. 3. Расчет совокупного рыночного риска и учет его влияния на показатели банка. 4. Проблемы минимизации кредитного, фондового. Рекомендуемые источники: 8.1, 8.2, 8.3, 8.4, 8.5, 8.6, 8.7, 8.8, 8.9.	Доклады с презентацией, работа с тестами и их обсуждение. Дискуссия на тему: «Фондовый рынок РФ». Свою позицию подтвердите конкретными примерами из экономики.
Тема 7. Оценка деятельности и управление прибыльностью банка	1. Современные методы анализа и оценки прибыльности деятельности банка. 2. Управления рентабельностью банка. Рекомендуемые источники: 8.1, 8.2, 8.3, 8.4, 8.5, 8.7, 8.8, 8.10	Доклады с презентацией, работа с тестами и их обсуждение.
Тема 8. Управление банком в процессе его санации	1. Причины и факторы возникновения кризисных явлений в банковской сфере и обоснование выбора стратегии поведения банка в процессе его санации. 2. Изучение студентами вопросов специфики работы банка при его реструктуризации и реорганизации. 3. Особенности реструктуризации крупнейших государственных и частных банков. 4. Проблемы увеличения уровня капитализации российских коммерческих банков в современных условиях и ее источники. 5. Рекапитализация как механизм реструктуризации обязательств проблемного банка. 6. Характеристики мероприятий по выведению банка из кризиса. Рекомендуемые источники: 8.1, 8.2, 8.3, 8.4, 8.5, 8.7, 8.8, 8.10	Доклады с презентацией, работа с тестами и их обсуждение.

Тема 9. Банковский маркетинг в системе управления банком.	1.Маркетинг и его роль на рынке банковских продуктов и услуг. 2.Принципы и стратегии маркетинговой деятельности банка. 3.Организация рекламной кампании банка и виды PR-мероприятий. 4.Основные методы маркетинговых исследований и их особенности их в банковской сфере. Рекомендуемые источники: 8.1,8.2, 8.3, 8.4, 8.5, 8.6, 8.9, 8.10	Доклады с презентацией, работа с тестами и их обсуждение, решение практико-ориентированных заданий
Тема 10. Стратегическое управление банковскими инновациями	1.Банковская политика постоянных нововведений. 2.Понятие «инновация» в банковском деле, ключевой фактор стабильности, конкурентоспособности и устойчивого экономического роста кредитной организации. 3.Универсальные типы банковских инноваций. 4. Классификация банковских инноваций и их эффективность. 5.Стратегическое управление инновационным развитием кредитной организации Рекомендуемые источники: 8.1,8.2, 8.3, 8.4, 8.5, 8.6, 8.7, 8.10	Доклады с презентацией, работа с тестами и их обсуждение, решение практико-ориентированных заданий

6. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине

6.1. Перечень вопросов, отводимых на самостоятельное освоение дисциплины, формы внеаудиторной самостоятельной работы

Таблица 5

Наименование тем (разделов) дисциплины	Перечень вопросов, отводимых на самостоятельное усвоение	Формы внеаудиторной самостоятельной работы
Тема 1. Система банковского менеджмента и ее правовая основа	Вопросы: 1.Правовые основы системы банковского менеджмента. 2.Элементы банковского менеджмента 3. Направления развития банковского менеджмента.	Работа с текстом лекций и учебной литературой Подготовка докладов и презентаций Работа с периодической и нормативной литературой Выполнение курсового проекта
Тема 2. Стратегическое и	Вопросы:	Работа с учебной

текущее планирование деятельности банка	1. Современное состояние теории и практики стратегического планирования. 2. Сущность текущего планирования в банковской деятельности.	литературой, нормативными документами, текстом лекций, ПБД КонсультантПлюс. Изучение и оценка различных мнений, изложенных в научных публикациях, построение логических схем Выполнение курсового проекта
Тема 3. Управление ресурсами банка	Вопросы: 1. Основные методы управления составом и качеством ресурсов банка. 2. Ознакомление студентов со спецификой методов и инструментов управления ресурсами банка в современных российских условиях. 3. Формированию защитного и контрциклического буфера. 4. Использованию показателя финансового левериджа и нормативных показателей контроля ликвидности. 5. Новая модель оценки и управление капиталом банка. 6. Пути расширения пассивных операций банка.	Работа с учебной и справочной литературой Работа с законодательными и нормативными актами, поиск информации по теме в Интернете. Выполнение курсового проекта
Тема 4. Управление активными операциями банка	Вопросы: 1. Стратегии банков по управлению активами в связи с введением новых стандартов состава активов («Базель III»). 2. Структура и качество активов банка. 3. Управление рисками активов. 4. Основные критерии оценки кредитоспособности заемщика. 5. Управление портфелем ценных бумаг.	Подготовка к семинарскому занятию в соответствии с методическими рекомендациями. Работа с текстом лекций и учебной литературой Подготовка докладов Работа с периодической и нормативной литературой Выполнение курсового проекта
Тема 5. Управление ликвидностью банка.	Вопросы: 1. Современная система управления ликвидностью со стороны Банка России и самих кредитных организаций. 2. Анализ специфики использования методов анализа	Работа с учебной и справочной литературой Работа с законодательными и нормативными актами, поиск информации по теме в Интернете. Подготовка доклада.

	показателей ликвидности в управлении в условиях экономической нестабильности. 3. Анализ методов управления несбалансированной ликвидностью. 4. Зарубежный и отечественный опыт управления ликвидностью коммерческого банка	Выполнение курсового проекта
Тема 6. Управление рисками коммерческого банка	Вопросы: 1. Система комплексного управления рисками коммерческого банка. 2. Изучение базельских принципов корпоративного управления в части управления банковскими рисками и возможностей минимизации рисков по их видам. 3. Расчет совокупного рыночного риска и учет его влияния на показатели банка. 4. Проблемы минимизации кредитного, фондового, валютного, операционного рисков.	Работа с учебной литературой, нормативными документами, текстом лекций, ПБД КонсультантПлюс, подготовка по вопросам плана семинарского занятия. Изучение и оценка различных мнений, изложенных в научных публикациях, построение логических схем.
Тема 7. Оценка деятельности и управление прибыльностью банка	Вопросы: 1. Современные методы анализа и оценки прибыльности деятельности банка. 2. Управления рентабельностью банка.	Работа с учебной и справочной литературой Работа с законодательными и нормативными актами, поиск информации по теме в Интернете. Подготовка доклада. Выполнение курсового проекта
Тема 8. Управление банком в процессе его санации	Вопросы: 1. Причины и факторы возникновения кризисных явлений в банковской сфере и обоснование выбора стратегии поведения банка в процессе его санации. 2. Изучение студентами вопросов специфики работы банка при его реструктуризации и реорганизации. 3. Особенности реструктуризации крупнейших государственных и	Работа с учебной литературой, нормативными документами, текстом лекций, ПБД КонсультантПлюс. Изучение и оценка различных мнений, изложенных в научных публикациях, построение логических схем. Выполнение курсового проекта

	частных банков. 4. Проблемы увеличения уровня капитализации российских коммерческих банков в современных условиях и ее источники. 5. Рекапитализация как механизм реструктуризации обязательств проблемного банка. 6. Характеристики мероприятий по выведению банка из кризиса.	
Тема 9. Банковский маркетинг в системе управления банком.	Вопросы: 1. Маркетинг и его роль на рынке банковских продуктов и услуг. 2. Принципы и стратегии маркетинговой деятельности банка. 3. Организация рекламной кампании банка и виды PR-мероприятий. 4. Основные методы маркетинговых исследований и их особенности их в банковской сфере.	Работа с учебной литературой, нормативными документами, текстом лекций, ПБД КонсультантПлюс. Изучение и оценка различных мнений, изложенных в научных публикациях, построение логических схем. Выполнение курсового проекта
Тема 10. Стратегическое управление банковскими инновациями	Вопросы: 1. Банковская политика постоянных нововведений. 2. Понятие «инновация» в банковском деле, ключевой фактор стабильности, конкурентоспособности и устойчивого экономического роста кредитной организации. 3. Универсальные типы банковских инноваций. 4. Классификация банковских инноваций и их эффективность. 5. Стратегическое управление инновационным развитием кредитной организации.	Работа с учебной и справочной литературой Работа с законодательными и нормативными актами, поиск информации по теме в Интернете. Подготовка доклада.

6.2. Перечень вопросов, заданий, тем для подготовки к текущему контролю (согласно таблице 3)

Примеры тестовых заданий

1. Задаёт структуру кадрового потенциала банка и стратегическое развитие персонала стратегия:
 - а) социальная
 - б) организационная
 - в) интеграционная

2. Менеджмент банка, как современная управленческая структура, характеризуется такими подходами:
 - а) функциональным и техническим
 - б) системным, ситуационным и поведенческим
 - в) качественным и количественным

3. Административное и организационное руководство банка и его подразделениями осуществляется в основном:
 - а) руководителями среднего звена
 - б) функциональными руководителями
 - в) линейными руководителями

4. Графики Ганта как метод расписаний работ по времени:
 - а) относительно просты в составлении
 - б) составляются для каждого отдельного вида работ
 - в) не могут обеспечить контроль времени выполнения всего проекта в целом

5. К финансовому менеджменту, как одному из направлений банковского менеджмента, относится:
 - а) принятие управленческих решений в банковской системе
 - б) система повышения в должности
 - в) управление банковскими рисками

6. Стратегический уровень управленческих решений в банковском менеджменте представлен:
 - а) собранием вкладчиков, кредиторами
 - б) собранием акционеров, наблюдательным советом, правлением банка
 - в) профильными комитетами

7. Главный документ сетевого планирования и управления:
 - а) учредительные документы банка
 - б) бизнес-план
 - в) информационно-сетевая модель планирования всех стадий разработки

8. По времени упреждения выделяются следующие цели банковского менеджмента:

- а) стратегические, тактические, оперативные
- б) внешние, внутренние, количественные, качественные
- в) экономические, технологические, организационные, социальные, научные

9. К мезостратегиям косвенного экономического управления банковской деятельностью относится стратегия:

- а) обеспечения ликвидности
- б) процентно-ценовая
- в) использования банковских технологий

10. Для модели открытого рынка между банками и корпорациями:

- а) характерен контроль за характером их отношений со стороны Центрального банка
- б) нет тесных и устойчивых связей
- в) характерно наличие тесных, устойчивых связей

11. К полномочиям представителей третьего уровня банковской структуры относится:

- а) подготовка методологии, обеспечение безопасности
- б) непосредственное управление активными и пассивными операциями
- в) утверждение годового отчета

12. Косвенное влияние на деятельность банков характеризует такой уровень их внешней среды:

- а) верхний
- б) нижний
- в) внутренний

13. Возможный результат деятельности банка за год, выраженный в стоимостной оценке:

- а) оценка финансовых результатов
- б) бухгалтерский баланс
- в) финансовый отчет

14. Центральный банк:

- а) не контролирует и не регулирует деятельность коммерческих банков
- б) не является банкиром правительства
- в) не конкурирует с коммерческими и другими банками страны

15. К деятельности по формированию клиентской базы банка, обслуживанию клиентов, продаже услуг относится(-ятся):

- а) завоевание новых рынков банковских услуг

- б) постановка главных задач, выделение основной цели существования банка
- в) внедрение новых банковских технологий обслуживания клиентов

16. Тактический уровень управленческих решений в банковском менеджменте представлен:

- а) собранием вкладчиков, кредиторами
- б) профильными комитетами
- в) собранием акционеров, наблюдательным советом, правлением банка

17. Скорость, с которой в окружающей среде происходят изменения, характеризует ... внешней среды:

- а) взаимосвязанность
- б) неопределенность
- в) подвижность

18. Определение качественных характеристик банковских продуктов в процессе их жизненных циклов осуществляется на таком уровне внешней среды банка:

- а) нижнем
- б) внутреннем
- в) верхнем

19. Неполная вероятность достижения в среде адекватности, достаточности информации, характеризует ... внешней среды:

- а) взаимосвязанность
- б) подвижность
- в) неопределенность

20. Возможность ограничения, нейтрализации или изменения воздействия более или менее значимых факторов среды на управляемый объект, характеризует ... внешней среды:

- а) неопределенность
- б) управляемость
- в) взаимосвязанность

21. Высший орган управления коммерческого банка, наделяемый исключительной компетенцией, которая не может быть передана никаким иным органам:

- а) общее собрание участников (акционеров или пайщиков) банка
- б) совет банка (совет директоров, наблюдательный совет)
- в) коллегиальный исполнительный орган банка

22. Устав, приказы, распоряжения, инструкции, регламенты, нормативы, стандарты, в том числе социальные, – это такие методы управления:

- а) административные
- б) нормативные
- в) экономические

23. Банк можно классифицировать по типу:

- а) частности
- б) капитала
- в) собственности

24. Планирование работы банка на рынке трудовых ресурсов и привлечения новых служащих:

- а) паспортизация рабочего места работника банка
- б) рекрутинг банка
- в) банковский контроль (самоконтроль)

25. Организационные и распорядительные методы управления – это такие методы управления:

- а) социально-психологические
- б) экономические
- в) административные

26. К регистрам бухгалтерского учета относится:

- а) кассовый пенал
- б) кассовый журнал
- в) кассовая отчетность

27. Определенным образом зафиксированный план, вариант, способ необходимых или возможных действий, направленных на достижение поставленных целей, доведенный до исполнителей в однозначной форме:

- а) управленческое решение
- б) банковский менеджмент
- в) планирование деятельности банка

28. Надзор, ведущийся банком и обращенный им на собственную деятельность:

- а) рекрутинг банка
- б) паспортизация рабочего места работника банка
- в) банковский контроль (самоконтроль)

29. Реорганизация банка влечет изменения в:

- а) управлении персоналом
- б) работе персонала
- в) работе банка

30. Форма организации банка, которая предполагает разделение банка на ряд крупных «дивизионов» или прибыльных центров, – это такая организационная структура банка:

- а) функциональная
- б) дивизиональная
- в) адаптивная

Практико-ориентированные задания

Задача 1

Охарактеризуйте основные виды банковского менеджмента (таблица 1).

Таблица 1. Виды банковского менеджмента

Стратегический	Финансовый	Менеджмент персонала	Информационный	Организационно-распорядительный	По мнению студента
----------------	------------	----------------------	----------------	---------------------------------	--------------------

Задание 2.

Выделите объекты и субъекты банковского менеджмента (таблица 2).
Исходные данные: операции, совершаемые банком; результаты деятельности банка; персонал банка; государство в лице законодательного органа и Банк России как надзорный орган; Совет директоров банка; исполнительное руководство и др.

Таблица 2. Объекты и субъекты банковского менеджмента

Объекты	Субъекты
операции, совершаемые банком	Совет директоров банка
Дополнения студента	

Задание 3

Определите миссию банка, специализирующегося на операциях с ценными бумагами.

Задание 4.

Руководство банка предложило определить миссию банка. Обоснуйте ваши предложения.

Задание 5.

Проранжируйте значимые личные качества, присущие банковскому специалисту, по степени их важности для его успешной профессиональной деятельности. В результате наибольшее внимание уделяется обсуждению качеств, получивших первые пять мест в списке ранжирования. Студенты должны определить, какими необходимыми личными качествами они обладают и какие должны в себе развивать. Перечень возможных личных качеств, необходимых банковскому специалисту: умение считать деньги, не ошибаясь; способность стратегически мыслить (видеть перспективу); способность идти на компромисс; умение хорошо играть в шахматы; умение принимать стратегические решения; чувство юмора; личное обаяние.; способность оценивать людей; демократичность и др.

Задание 6.

Руководство банка прислало на обсуждение предложение по совершенствованию систем оплаты труда и материального стимулирования, в котором предполагается: а) выбрать из предлагаемых систем одну наиболее рациональную, предусматривающую: - высокие должностные оклады, характеризующие сложность работы, ее объем и квалификацию сотрудника; - невысокие оклады (постоянная часть) и высокая переменная часть (премии); - невысокий оклад и система доплат, например, за стаж работы по специальности, стаж работы в банке и т. п.; - определить, что постоянная часть заработной платы составляет 90 % среднеотраслевого уровня оплаты труда, а также выплачивается премия по результатам деятельности отдела или банка. Б) представить свои предложения по организации системы оплаты труда и ее совершенствованию.

Задание 7.

На семинаре по повышению квалификации вас ознакомили с пятью стилями управления:

1. Невмешательство: низкий уровень заботы о производстве и людях. Руководитель не руководит, многое делает сам. Он добивается минимальных результатов, которые позволяют ему просто сохранить свою должность в данной организации.

2. Теплая компания: высокий уровень заботы о людях. Стремление к установлению дружеских отношений, приятной атмосферы и удобного темпа работы. При этом руководителя не особенно интересует, будет ли достигнут нужный результат.

3. Золотая середина: руководитель сочетает интересы коллектива и производства.

4. Команда: руководитель полностью поглощен интересами коллектива и производства одновременно. Обоснуйте свою позицию выбора лучшего стиля руководства. Может ли стиль руководства быть гибким?

Задание 8.

Разработайте положения об отделах и должностные инструкции работников для исследуемого банка (выборочно).

Примерные темы докладов для выступления с презентациями

1. Дайте определение банковского менеджмента.
2. Сравните понятия «банковский менеджмент», «банковское управление», «регулирование».
3. Основные субъекты управления в банковском менеджменте.
4. Организация банковского менеджмента в российской и зарубежной практике: сравнительный аспект.
5. Нормативно-правовые документы, определяющие требования к организации банковского менеджмента в Российской Федерации.
6. Сущность анализа в банковском менеджменте.
7. Результат планирования в банке.
8. Субъект, осуществляющий внешний контроль в банковском менеджменте.
9. Сходства и различия между внешним и внутренним банковским контролем.
10. Стадии процесса принятия и реализации решений.
11. Принципы принятия управленческих решений.
12. Методы процесса принятия и реализации решений.
13. Опишите процесс принятия и реализации управленческих решений.
14. Понятие банковского механизма.
15. Содержание банковского механизма.
16. Функции внутрибанковского управления.
17. Организационная культура банка.
18. Понятие и виды стратегии банка.
19. Продуктивно-рыночная стратегия банка.
20. Стратегия маркетинга.
21. Стратегия нововведений.
22. Стратегия инвестиций.
23. Стратегия развития.
24. Сравнение понятий «банковская политика», «политика банков».

Вопросы для контроля знаний и обсуждения:

1. Виды организационных структур управления банком.
2. Особенности линейно-функциональной и дивизиональной структур управления банком. Преимущества и недостатки. Перспективы применения в банковской сфере.
3. Перспективные организационные структуры управления для российских банков.
4. Как реализуется кадровая политика банка?
5. Сравнение кадровой и трудовой политики.

6. Организация труда банковского персонала.
7. Типы схем оплаты труда сотрудников.
8. Методы развития персонала в российской практике.
9. Методы развития персонала в зарубежной практике.
10. Инновационный потенциал банковского персонала.
11. Теории управления ликвидности.
12. Теория управления пассивами.
13. Достоинства и недостатки теории управления ликвидности.
14. Уровни управления ликвидностью в банке.
15. Система централизованного управления ликвидностью.
16. Система децентрализованного управления ликвидностью.
17. В каких случаях применяется метод конверсии фондов?
18. Подходы в управлении ликвидностью банка.
19. Нормативно-правовые документы, регулирующие уровень ликвидности коммерческих банков в РФ.
20. В чем заключается механизм управления ликвидностью на основе денежных потоков?
21. Охарактеризуйте расчет нормативов ликвидности.
22. Значение норматива долгосрочной ликвидности.
23. Инструменты воздействия Банка России на банковскую ликвидность.

Примерные темы курсового проекта

1. Разработка рекомендаций по совершенствованию организационной структуры коммерческого банка.
2. Пути повышения эффективности планирования в коммерческом банке.
3. Совершенствование системы прогнозирования показателей деятельности коммерческого банка.
4. Система стратегического управления коммерческим банком и ее особенности в современных условиях.
5. Особенности бизнес - планирования в работе коммерческого банка в современных условиях.
6. Совершенствование прогнозирования рисков в банковской деятельности.
7. Пути повышения эффективности управления банковскими рисками.
8. Анализ системы управления активами коммерческого банка.
9. Анализ системы управления пассивами коммерческого банка.
10. Управление валютными рисками банка.
11. Управление кредитными рисками банка.
12. Пути повышения платежеспособности и ликвидности коммерческого банка.
13. Пути повышения эффективности деятельности коммерческого банка.
14. Система управления прибылью коммерческого банка и пути ее повышения.

15. Управление доходами коммерческого банка.
16. Управление расходами коммерческого банка.
17. Управление заемными средствами коммерческого банка и пути повышения эффективности их использования.
18. Повышения эффективности управления инвестиционным портфелем коммерческого банка.
19. Управление банковскими пассивами: капитал.
20. Управление банковскими пассивами: обязательства.
21. Управление банковскими пассивами: депозитные риски.
22. Управление капиталоемкими банковскими активами.
23. Управление фондоёмкими банковскими активами.
24. Управление интеллектуалоёмкими банковскими активами.
25. Управление банковскими активами: кредитный риск.
26. Комплексное управление активами и пассивами банков: ликвидность.
27. Комплексное управление активами и пассивами банков: прибыль.
28. Управление прибылью банков: доходы.
29. Управление прибылью банков: расходы.
30. Управление прибылью банков: рентабельность
31. Система антикризисного управления коммерческого банка.
32. Работа банка с проблемными кредитами.
33. Оценка качества активов коммерческого банка.
34. Проектное кредитование в банковском менеджменте.
35. Управление валютными операциями в коммерческом банке.
36. Пути предотвращения банкротства коммерческого банка.
37. Особенности внутреннего контроля в системе банковского менеджмента.
38. Совершенствование механизма принятия управленческих решений в системе банковского менеджмента.
39. Особенности и оценка эффективность маркетинговой деятельности коммерческого банка.
40. Маркетинговые исследования в работе коммерческого банка и оценка их эффективности.
41. Особенности кадрового менеджмента в коммерческом банке.
42. Управление межбанковскими расчетами и оценка их эффективности.
43. Оценка резервов улучшения финансового состояния коммерческого банка.
44. Особенности мотивации труда в системе банковского менеджмента.
45. Конкурентоспособность коммерческих банков и методы ее оценки
46. Исследование современного состояния банковской системы России.
47. Управление операциями с ценными бумагами.
48. Роль банковского кредита в развитии производства в России.
49. Управление кредитованием физических лиц.
50. Современные методы оценки кредитоспособности заемщика.
51. Современное состояние, проблемы и перспективы развития ипотечного кредитования в России.

52. Методы разработки и процесс внедрения банковских инноваций.
53. Пути улучшения кассового обслуживания в коммерческом банке.
54. Ценообразование в банковской сфере и пути его совершенствования.
55. Психологические аспекты банковского менеджмента.
56. Анализ депозитной политики коммерческого банка.
57. Кредитная политика и ее влияние на финансовые результаты коммерческого банка.
58. Разработка системы внутреннего контроля в коммерческом банке.
59. Эффективность банковского менеджмента и методы ее оценки в современных условиях.
60. Проблемы и перспективы банковского менеджмента России в условиях пандемии и карантинных режимов

Критерии балльной оценки различных форм текущего контроля успеваемости

Организация текущего контроля успеваемости обучающихся по итогам семестра (модуля), по программам бакалавриата и магистратуры в соответствии с учебными планами по направлениям подготовки высшего образования утверждена приказом ФУ по основной деятельности № 0557/о от 23.03.2017

Таблица - Виды работ обучающегося, формирующие текущий контроль по дисциплине (очная форма обучения)

№ п/п	Вид учебной деятельности	Баллы	Максимум за семестр (модуль)
Измеримые виды контроля самостоятельной работы обучающихся			
1	Выполнение курсового проекта	10	10
2	Аудиторная контрольная/срезовая работа	10	10
3	Тестирование/блиц опросы	1	4
4	Защита различных работ/презентаций по заданной теме	1	6
Интерактивные формы проведения занятий			
5	Посещение занятий, ведение конспекта лекции/семинара и работа с ним	0,1	4
6	Активное участие в интерактивном процессе	0,1	3
7	Ответы на вопросы на семинарском занятии	0,1	3
Всего за семестр (модуль)		40	

7. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине

Перечень компетенций, формируемых в процессе освоения дисциплины, содержится в разделе 2.

Типовые контрольные задания, необходимые для оценки индикаторов достижения компетенций, умений и знаний

Примерные задания, необходимые для оценки достижения компетенций

Набор 2024 г. обучения

Направление 38.03.01 «Экономика», образовательная программа «Экономика и финансы», профиль «Финансы и банковское дело»

<u>компетенция</u>	<u>типовые задания</u>												
ПКН-4 Способность оценивать показатели деятельности экономических субъектов	1. Проводит анализ внешней и внутренней среды ведения бизнеса, выявляет основные факторы экономического роста, оценивает эффективность формирования и использования производственного потенциала экономических субъектов Задание 1. По данным формы 0409135 «Сведения об обязательных нормативах и о других показателях деятельности кредитной организации» рассчитать норматив достаточности собственных средств (капитала) исследуемого банка в динамике (не менее чем за 3 года). Составьте мотивированное заключение. Пример по ОАО «Альфа-Банк» приводится в таблице 1. Таблица 1. Норматив достаточности собственного капитала банка в динамике, Н1 <table border="1"> <thead> <tr> <th>Период</th><th>Фактическое значение норматива</th></tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Год 1</td><td>21,1</td></tr> <tr> <td>Год 2</td><td>13,9</td></tr> <tr> <td>Год 3</td><td>11,3</td></tr> <tr> <td>Год 4</td><td>11,5</td></tr> <tr> <td>Допустимое значение норматива</td><td>Min 10% (K>5 млн евро); Min 11% (K<5 млн.евро)</td></tr> </tbody> </table> Задание2. Определите должностные обязанности следующих специалистов той или иной клиентской службы исследуемого банка: руководитель клиентской службы, канальный менеджер, менеджер услуги, менеджер по рекламе и PR, администратор клиентской службы, менеджер по информационному обеспечению, ассистент, агент. 2. Раскрывает и интерпретирует показатели деятельности экономических субъектов Задание 1. Заемщиком В. В. Ивановым получен кредит на неотложные нужды на 2 года в сумме 20 у. д. ед. По истечении первого года наблюдается просроченная задолженность в течение 30 дней по основному долгу и столько же по процентам. Поручители отвечать по промежуточному платежу отказываются, Иванов В. В. неплатежеспособен, поскольку организация, в которой он работал, обанкротилась, а частный бизнес даст прибыль только через полгода. Определите действия банка в данной ситуации, учитывая сложившуюся макроэкономическую обстановку.	Период	Фактическое значение норматива	Год 1	21,1	Год 2	13,9	Год 3	11,3	Год 4	11,5	Допустимое значение норматива	Min 10% (K>5 млн евро); Min 11% (K<5 млн.евро)
Период	Фактическое значение норматива												
Год 1	21,1												
Год 2	13,9												
Год 3	11,3												
Год 4	11,5												
Допустимое значение норматива	Min 10% (K>5 млн евро); Min 11% (K<5 млн.евро)												
ПКН-5 Способность составлять и анализировать финансовую,	1. Применяет положения международных и национальных стандартов для составления и подтверждения достоверности отчетности организации Задание 1. По данным финансовой отчетности исследуемого банка осуществить												

бухгалтерскую, статистическую отчетность и использовать результаты анализа для принятия управленческих решений	комплексную оценку качества его кредитного портфеля. Составить мотивированное заключение относительно кредитной политики банка. Задание 2. По данным финансовой отчетности исследуемого банка определите степень активности его кредитной политики. Составьте мотивированное заключение. 2. Использует результаты анализа финансовой, бухгалтерской, статистической отчетности при составлении финансовых планов, отборе инвестиционных проектов и принятии корпоративных решений на макро-, мезо- и микроуровнях. Задание 1. По данным формы 0409135 «Сведения об обязательных нормативах и о других показателях деятельности кредитной организации» сведений об обязательных нормативах исследуемого банка в динамике не менее чем за 3 года оценить эффективность управления кредитным портфелем с точки зрения управления кредитным риском. Составьте мотивированное заключение, при необходимости предложить мероприятия по улучшению, пример в таблице 1. Таблица 1. Регулятивные нормативы кредитного риска банк <table><tr><th rowspan="2">Нормативы</th><th rowspan="2">Допустимое значение норматива</th><th colspan="4">Фактическое значение норматива</th></tr><tr><th>Год 1</th><th>Год 2</th><th>Год 3</th><th>Год 4</th></tr><tr><td>Максимальный размер риска на одного заемщика или группу связанных заемщиков, Н6</td><td>Max 25%</td><td>17,0</td><td>21,3</td><td>20,2</td><td>19,0</td></tr><tr><td>Максимальный размер крупных кредитных рисков, Н7</td><td>Max 800%</td><td>194,5</td><td>353,0</td><td>424,4</td><td>318,6</td></tr><tr><td>Совокупная величина риска по инсайдерам, Н 10.1</td><td>Max 3%</td><td>0,1</td><td>0,1</td><td>0,1</td><td>0,2</td></tr></table> В ОАО «Альфа-Банк» значения нормативов соответствуют критериальным, выполняясь с определенным запасом, что может создавать условия для внедрения и развития риск-ориентированного подхода к оценке кредитного портфеля.	Нормативы	Допустимое значение норматива	Фактическое значение норматива				Год 1	Год 2	Год 3	Год 4	Максимальный размер риска на одного заемщика или группу связанных заемщиков, Н6	Max 25%	17,0	21,3	20,2	19,0	Максимальный размер крупных кредитных рисков, Н7	Max 800%	194,5	353,0	424,4	318,6	Совокупная величина риска по инсайдерам, Н 10.1	Max 3%	0,1	0,1	0,1	0,2
Нормативы	Допустимое значение норматива			Фактическое значение норматива																									
		Год 1	Год 2	Год 3	Год 4																								
Максимальный размер риска на одного заемщика или группу связанных заемщиков, Н6	Max 25%	17,0	21,3	20,2	19,0																								
Максимальный размер крупных кредитных рисков, Н7	Max 800%	194,5	353,0	424,4	318,6																								
Совокупная величина риска по инсайдерам, Н 10.1	Max 3%	0,1	0,1	0,1	0,2																								
ПКП-1 Способность выполнять профессиональные обязанности в процессе текущей деятельности институтов финансового рынка и финансовых департаментов компаний,	1. Демонстрирует выполнение профессиональных обязанностей в процессе текущей деятельности финансово-кредитных институтов, иных организаций различных отраслей экономики, финансовых органов, публично-правовых образований. Задание 1. Предложите собственную классификацию финансовых рисков банка. Составьте мотивированное заключение. Задание 2. По данным финансовой отчетности исследуемого банка (на Ваш выбор) оцените эффективность функционирования системы управления банковскими рисками и внутреннего контроля. Составьте мотивированное заключение. 2. Проводит критический анализ реализуемых в организациях финансовых и кредитных услуг и разрабатывает новые,																												

эффективно организовывать их деятельность, обладать навыками решения проблем банковского дела, финансов, экономики и бизнес-аналитики	продвигая их на российском и международном финансовом рынке Задание 1 . В процессе управления расчетными технологиями менеджеры банка выявили следующее: - нарушение установленных требований при открытии и закрытии расчетных и текущих счетов клиентов; - проведение безналичных расчетов по территории РФ в иностранной валюте; - использование форм безналичных расчетов, не предусмотренных Гражданским кодексом РФ и Положением ЦБ РФ от 19.06.2012 г. № 383-П «О правилах осуществления перевода денежных средств»; - нарушение стандартов установленного порядка заполнения и оформления расчетных документов; - несоблюдение правил проведения расчетных операций по корреспондентским счетам и счетам межфилиальных расчетов; - несоблюдение установленной законодательством очередности платежей с расчетных, текущих, корреспондентских счетов; - списание денежных средств без распоряжения владельца счета, за исключением случаев, предусмотренных законодательством; - списание денежных средств в размерах, превышающих остаток по счету; - ограничение прав владельца распоряжаться счетом; - нарушение порядка оформления приема, обработки электронных платежных документов и обмена или использования средств защиты. Определите возможные формы проявления расчетных рисков, связанных с несоблюдением и нарушением законодательства и нормативных требований с указанием способов их управления. 3. Выполняет проектные и финансово-экономические задачи в профессиональной деятельности на основе навыков решения проблем банковского дела, финансов, экономики и бизнес-аналитики. Задание 1. Негосударственная коммерческая организация ООО обратилась в банк с просьбой о предоставлении кредита на открытие ломбарда в сумме 18,5 млн у. д. ед. сроком на 4 месяца. Лицензии на выдачу кредитов организация не имеет. Кредитной политикой банка предусмотрено, что кредиты коммерческим организациям не должны превышать 500 % его собственных средств (капитала), которые на дату подачи заявки составили 161480 тыс. у. д. ед. Коммерческим организациям выдано кредитов на сумму 652,4 млн руб. Установить возможность выдачи кредита этой организации в запрашиваемом объеме.
ПКП-3 Способность рассчитывать, анализировать, интерпретировать состояние и тенденции развития финансового рынка, осуществлять консультирование	1. Демонстрирует владение отдельными инструментами и методами финтеха для расширения профессиональных задач на микро-и макроуровне, в том числе на уровне финансового рынка и отдельных его институтов. Задание 1. Многие специалисты по финансовому анализу полагают, что традиционный банк как институт, предоставляющий кредиты и принимающий вклады, не имеет будущего. По их мнению, наиболее крупных и надежных клиентов у него переманят небанковские финансовые организации. Кроме того, возможно, что даже небольшие предприятия начнут обращаться за кредитом не к банку, а на открытый рынок и что появятся ограничения на услуги, которые банк

его участников, в том числе на основе зарубежного опыта

может предоставлять клиентам. Согласны ли вы с такой оценкой перспектив традиционного банковского дела? Предложите убедительные аргументы за и против традиционной организации банковского дела.

2. Демонстрирует понимание сущности и природы рисков денежно-кредитной и финансовой сферы.

Задание 1.

Определить состав рисков, характерных для одной из следующих банковских операций: привлечение денежных средств физических и юридических лиц во вклады (до востребования и на определенный срок); размещение привлеченных средств от своего имени и за свой счет; осуществление расчетов по поручению физических и юридических лиц, в том числе банков-корреспондентов, по их банковским счетам; купля-продажа иностранной валюты в наличной и безналичной формах; привлечение во вклады и размещение драгоценных металлов; Составить многоуровневую классификацию банковских рисков. Предложить мероприятия банка по управлению данными рисками.

3. Владеет методами анализа и оценки рисков деятельности организаций, в том числе финансово-кредитных, и предлагает решения по их минимизации в контексте достижения финансовой стабильности, применяет финансовые инструменты для минимизации потерь финансово-кредитных институтов, иных организаций различных отраслей экономики, финансовых органов, публично-правовых организаций.

Задание 1.

Собственные средства (капитал банка) по состоянию на первое число отчетного месяца составили 12500 тыс.р. В балансе банка отражены требования и обязательства банка по каждой иностранной валюте в соответствии с требованиями нормативных документов Банка России (то есть истекшие — валютированием на отчетную дату и незавершенные — расчетами на даты, обстоящие от отчетной не более чем на два рабочих банковских дня), а также внебалансовые требования и обязательства (истекшие — валютированием в будущем за датой, отстоящей от отчетной более чем на два рабочих банковских дня) согласно установленному перечню операций (таблица 1).

Валюта	Активы	Пассивы	Открытая валютная позиция
Доллар США	827245,13	724166,76	+103078,37
Евро	20343,17	16301,56	+4041,91

Банком России установлены официальные курсы: 1 дол. США = 91,37 руб., 1 евро = 94,21 руб. Требуется рассчитать рублевый эквивалент открытой валютной позиции по каждой иностранной валюте и определить суммарную величины открытой валютных позиций банка.

4. Демонстрирует знание зарубежного опыта регулирования финансово-кредитной сферы и ее институтов в целях достижения финансовой стабильности и обеспечения экономического роста

Задание 1.

Курс евро к доллару составляет 1,5141. Ставки по еврокредитам на 6 мес. (182 дня) равны: по долларам – 5,4% годовых; по евро – 3,2 % годовых. Требуется назвать приближенные значения шестимесячного теоретического курса форвард евро к доллару и теоретической форвардной маржи.

Примерный перечень вопросов для подготовки к экзамену

1. Банковский менеджмент как особый раздел науки об управлении.
2. Основные типы организационной структуры управления банком: достоинства и недостатки.
3. Основные элементы и критерии качества банковского менеджмента
4. Стратегическое и текущее планирование деятельности коммерческого банка: задачи, содержание и формы.
5. Планирование в системе управления банковскими рисками.
6. Особенности планирования основных направлений привлечения и размещения ресурсов коммерческого банка в современных российских условиях.
7. Современные методы управления пассивными операциями коммерческого банка.
8. Рыночные риски в структуре рисков банковской деятельности.
9. Особенности современного стандарта базельских требований к достаточности капитала.
10. Необходимость и условия формирования защитного и контрциклического буферного капитала коммерческого банка.
11. Стратегия создания структуры пассивов, отвечающей требованиям ликвидности и платежеспособности банка.
12. Перспективы развития ресурсной базы российских коммерческих банков в условиях экономических санкций и амнистии капиталов.
13. Современные методы управления активами коммерческого банка.
14. Маркетинговые исследования как основа планирования развития продуктовой линейки коммерческого банка.
15. Процентная политика банка и особенности планирования процентной маржи с учетом темпов инфляции.
16. Критерии формирования кредитного и торгового портфелей коммерческого банка.
17. Основные критерии оценки кредитоспособности заемщика и эмитента ценных бумаг в свете базельских требований в области управления рисками банковской деятельности.
18. Математические методы анализа для принятия управленческих решений эффективного размещения ресурсов коммерческого банка.
19. Проблема несбалансированной ликвидности и методы управления ею в условиях экономической нестабильности.
20. Анализ зарубежного и отечественного опыта управления ликвидностью делового (коммерческого) банка.
21. Рекапитализации банка: условия, особенность и границы использования.

22. Система риск-менеджмента в структуре корпоративного управления кредитной организацией.
23. Эволюция базельских требований к анализу, оценке и управлению кредитным риском.
24. Рыночные риски и основные методы их анализа.
25. Анализ, оценка и управление операционным риском в системе риск-менеджмента кредитной организации.
26. Современные методы оценки и регулирования уровня прибыли банка.
27. Основные принципы ценообразования в кредитной организации
28. Себестоимость банковского продукта (услуги) в системе оценки рентабельности кредитной организации.
29. Рейтинговая система оценки финансовой устойчивости кредитной организации: принципы, достоинства, недостатки в современных условиях.
30. Современные проблемы капитализации российских банков.
31. Рекапитализация как метод оздоровления финансового состояния кредитной организации.
32. Причины и факторы возникновения кризисных явлений в банковской сфере: особенности современного периода.
33. Реструктуризации активов и обязательств кредитной организации как метод оздоровления ее финансового состояния.
34. Современные тенденции реорганизации на основе слияний и присоединений в банковской системе России.
35. Маркетинговые стратегии коммерческого банка в современных российских условиях.
36. Маркетинговые исследования на рынке банковских продуктов и услуг. содержание и методы.
37. Основные инновационные формы продаж банковских продуктов и услуг.
38. Особенности сегментирования рынка банковских продуктов и услуг в современных российских условиях.
39. Принципы формирования продуктово-ассортиментной и ценовой политики современного банка.
40. Организация рекламы банка, банковских продуктов и услуг.
41. Критерии и показатели эффективности маркетинговой деятельности банка.
42. Инновации как фактор стабильности, конкурентоспособности и устойчивого экономического роста кредитной организации.
43. Стратегическое управление инновационным развитием кредитной организации.
44. Типологизация и сегментация рынка банковских продуктов и услуг.
45. Конкурентные маркетинговые стратегии инновационного развития кредитных организаций.
46. Особенности организации рекламы банка, банковских продуктов и услуг в современных условиях.

47. Управление спросом на банковские продукты и услуги на основе анализа поведенческих черт клиентов.
48. Современные модели и IT-инструменты организации продвижения и продаж банковских продуктов и услуг.
49. Управляемые пассивы: экономическое содержание и основные инструменты в системе банковского менеджмента.
50. Основные направления управления реализацией конкурентных маркетинговых и инновационных стратегий в банках

Примерный экзаменационный билет

**Федеральное государственное образовательное бюджетное
учреждение высшего образования
«Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации»
(Финуниверситет)**

Кафедра: «Финансы и учет»

Дисциплина «Банковский бизнес»

Филиал: Тульский

Семестр: 6. Направление: Экономика Профиль: Финансы и банковское дело

ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ БИЛЕТ № 1

1 вопрос (15 баллов): Стратегическое управление инновационным развитием кредитной организации.

2 вопрос (15 баллов): Управляемые пассивы: экономическое содержание и основные инструменты в системе банковского менеджмента.

Тесты (по 2 баллов за каждый, итого 10 баллов)

1. Процессы, характеризующие управление персоналом банка:

- а) полное и своевременное удовлетворение потребностей банка в трудовых ресурсах
- б) поэтапное обеспечение потребностей банка в трудовых ресурсах.
- в) системное изменение профессиональных обязанностей сотрудников.
- д) последовательная смена руководящего состава.

2. Ликвидность позволяет

- а) оценивать степень покрытия ликвидными активами обязательств соответствующих сроков погашения.
- б) устранять дисбаланс между доходами и расходами банка для минимизации потерь и поддержания финансовой устойчивости банка.
- в) выявлять сумму неисполненных обязательств перед кредиторами.
- г) размещать избыточные средства за рубежом.
- д) рассчитывать риски невозврата ссудной задолженности.

3. Метод разрывов (GAP- метод):

- а) позволяет рассчитать доходность активов.
- б) определить разрыв между ликвидными активами и неустойчивыми пассивами в денежной оценке в целом по банку и на конкретную дату.
- в) позволяет определить разрыв между ликвидными активами и неустойчивыми пассивами в разрезе сроков, видов валют, в том числе с учетом сроков, оставшихся

до погашения.

г) определить рентабельность активов банка.

д) рассчитать доходы банка.

4. Динамику процентной маржи определяет:

а) объем кредитных операций и других активов, приносящих процентный доход.

б) изменение процентной ставки по активным операциям банка.

в) изменение доли рискованных операций, приносящих процентный доход.

г) способ начисления и взыскания процентов.

д) отсутствие долгосрочных обязательств.

5. Нарушение сроков погашения требований/обязательств при управлении ликвидностью может повлечь за собой

а) наличие возможности досрочного изъятия обязательств в договоре о привлечении средств кредитной организацией.

б) неограниченное количество пролонгаций в кредитном договоре с заемщиком.

в) приток денежных средств в результате роста обязательств, не отраженных в структуре договорных сроков погашения.

г) увеличение резервов неликвидных активов банка.

д) увеличение собственного капитала банка

Практико-ориентированное задание (20 баллов):

Задание.

Коммерческий банк выдал корпоративному клиенту долгосрочный кредит в объеме 1 млрд. руб. сроком на 5 лет, располагая при этом в основном вкладами населения со средним сроком до 1 года. Каким образом он может решить свою проблему с ликвидностью?

Иные материалы, необходимые для оценки индикаторов достижения компетенций, умений и знаний

Порядок проведения промежуточной аттестации и система оценивания результатов промежуточной аттестации по итогам семестра (модуля) по программам бакалавриата и магистратуры в соответствии с учебными планами по направлениям подготовки высшего образования утверждена приказом ФУ по основной деятельности № 0557/о от 23.03.2017.

8. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины

Нормативные акты

1. Гражданский кодекс Российской Федерации, часть II - № 14-ФЗ от 26.01.96 г. (в редакции последующих законов).

2. «О Центральном банке Российской Федерации (Банке России)» (от 27.06.2002 № 86-ФЗ)

3. Федеральный закон «О банках и банковской деятельности» от 02.12.1990 № 395-1 (последняя редакция)
4. Федеральный закон «О национальной платежной системе» от 27.06.2011 № 161-ФЗ (последняя редакция)
5. Федеральный закон "О рынке ценных бумаг" от 22.04.1996 № 39-ФЗ (последняя редакция)

Основная литература

6. Банковское дело [Электронный ресурс]: учебник / под ред. О. И. Лаврушина. М.: КноРус, 2024. 630 с. <https://book.ru/book/952840> (дата обращения: 15.04.2024).
7. Банковские риски [Электронный ресурс]: учебник / под ред. О. И. Лаврушина, Н. И. Валенцевой. М.: КноРус, 2023. 361 с. <https://book.ru/book/945213> (дата обращения: 15.04.2024).
8. Банковский менеджмент [Электронный ресурс]: учебник / под ред. О. И. Лаврушина. М.: КноРус, 2023. 503 с. <https://book.ru/book/949371> (дата обращения: 15.04.2024).

Дополнительная литература

9. Логинов Б. Б. Международный банковский бизнес [Электронный ресурс]: учебное пособие. 2-е изд., перераб. и доп. М.: Издательство Юрайт, 2024. 223 с. <https://urait.ru/bcode/534358> (дата обращения: 15.04.2024).
10. Банковский менеджмент [Электронный ресурс]: учебник / Я.Ю. Радюкова [и др.]. М.: ИНФРА-М, 2024. 379 с. <https://znanium.ru/catalog/product/2096118> (дата обращения: 15.04.2024).
11. Банковское дело [Электронный ресурс]: учебник / под ред. Н. Н. Мартыненко. 3-е изд., испр. и доп. М.: Издательство Юрайт, 2024. 524 с. <https://urait.ru/bcode/544949> (дата обращения: 15.04.2024).

9. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины

1. Электронная библиотека Финансового университета (ЭБ) – <http://elib.fa.ru/>
2. Электронно-библиотечная система BOOK.RU – <http://www.book.ru>
3. Электронно-библиотечная система – Znanium <http://www.znanium.com>
4. Электронно-библиотечная система издательства «ЮРАЙТ» – <https://www.biblio-online.ru/>
- 5 Сайт Министерства финансов Российской Федерации www.minfin.ru.
6. Интернет сайт Министерства экономического развития Российской Федерации www.economy.gov.ru .
7. Центральный банк Российской Федерации www.cbr.ru.
8. Интернет сайт Рейтингового агентства «Эксперт» www.raexpert.ru.
9. Интернет сайт фондовой биржи «РТС» www.rts.ru.
10. Московская фондовая биржа: www.mse.ru

11. Московская Межбанковская валютная биржа: www.micex.ru
12. Федеральная служба государственной статистики www.gks.ru
13. Сайт компании Bloomberg - <http://www.bloomberg.com/>

10. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

Основная цель освоения содержания дисциплины получить теоретические знания в ходе лекционных занятий и семинаров, закрепить их в процессе систематической самостоятельной работы и сформировать знания, умения и владения в соответствии с компетенциями, содержащимися в рабочей программе по дисциплине «Банковский бизнес».

Самостоятельная работа студента в процессе освоения дисциплины «Банковский бизнес» включает в себя:

- подготовку к семинарским занятиям;
- изучение основной и дополнительной литературы по дисциплине;
- написание курсового проекта;
- индивидуальные или групповые консультации по наиболее сложным вопросам;
- участие в научно-практических конференциях и публикации своих научных материалов;
- подготовка к экзамену.

Система оценивания работы студента по освоению содержания дисциплины состоит из текущего контроля и промежуточной аттестации в форме экзамена.

Оценка знаний производится по 100-балльной шкале в соответствии с критериями Финансового университета.

Методические рекомендации по подготовке к семинарским занятиям

Семинарские занятия представляют собой средство формирования системных знаний по дисциплине «Банковский бизнес», упорядочивая информацию, полученной на лекции, подкрепляя ее решением практических, ситуационных задач и тестов. На семинарских занятиях студент имеет возможность раскрыть свой профессиональный и творческий потенциал, проявить активность и самостоятельность, а также способность находить организационно-управленческие решения.

Подготовка к семинарскому занятию начинается с обращения к планам семинарских занятий и проработке списка рекомендуемых вопросов.

При подготовке к семинару обучающийся должен, используя списки основной и дополнительной литературы, найти текущую тему и почитать, отмечая для себя наиболее интересные и важные аспекты или наоборот проблемные участки, которые требуют дальнейшего изучения или консультации с преподавателем.

При необходимости обучающемуся рекомендовано сделать краткий конспект прочитанного учебного материала. Необходимо также делать те задания, которые выдал лектор и преподаватель, проводящий семинарские занятия.

Методические рекомендации по подготовке к дискуссии

Цель дискуссии как метода интерактивного метода обучения состоит в создании комфортных условий обучения, при которых студент или слушатель чувствует свою интеллектуальную состоятельность, свою успешность. Именно это делает продуктивным сам процесс обучения, дает знания и навыки, создает базу для работы по решению проблем после того, как обучение закончится.

Дискуссия, как один из интерактивных методов, представляет собой целенаправленное обсуждение определенного конкретного вопроса, которое сопровождается обменом идеями, мнениями, мыслями между студентами группы.

Принципы работы на интерактивном занятии в форме дискуссии:

- каждый участник дискуссии по любому вопросу имеет право на собственное мнение;
- отсутствие прямой критики личности, критике может подвергнуться только идея;
- все, что обсуждается и говорится во время дискуссии, это – не руководство к действию, а информация к размышлению.

Правила поведения на дискуссии:

- я критикую идеи, а не людей;
- моя цель не в том, чтобы «победить», а в том, чтобы прийти к наилучшему решению;
- я побуждаю каждого из участников к тому, чтобы участвовать в обсуждении;
- я выслушиваю соображения каждого, даже если я с ними не согласен;
- я сначала выясняю все идеи и факты, относящиеся к обеим позициям;
- я стремлюсь осмыслить и понять оба взгляда на проблему.
- я изменяю свою точку зрения под воздействием фактов и убедительных аргументов.

Методические указания по выполнению курсового проекта

Курсовой проект выполняется обучающимся самостоятельно по выбранной теме в соответствии с расписанием консультаций по индивидуальному проектированию в рамках аудиторной и внеаудиторной деятельности.

Дисциплина «Банковский бизнес» базируется на большом количестве законодательных и нормативных документов, большая часть из которых изучается студентом самостоятельно.

Поиск информации по темам дисциплины осуществляется студентом с использованием необходимой учебной, научной, методической, нормативно-справочной литературы по дисциплине, имеющейся в библиотеке Финуниверситета. Для быстрого поиска требуемого источника рекомендуется использовать электронный каталог библиотеки.

Можно предложить следующую схему работы с литературой по дисциплине. Сначала выписать вопросы, которые необходимо разобрать и осмыслить при изучении текущей темы. Они могут быть определены преподавателем на лекции или на практических занятиях, либо самостоятельно самим студентом. Затем следует осуществлять поиск информации по каждому выделенному вопросу, и кратко фиксировать ответы в соответствующей тетради. Студент должен прочитать и понять информацию, изложенную в ответе по исследуемому вопросу.

Целью курсового проекта является освоение и закрепление студентами знаний по данной дисциплине, развитие способностей к самостоятельной работе.

Задачами выполнения курсового проекта является детальное исследование теоретического вопроса, изучаемого в дисциплине.

Тема теоретической части должна быть раскрыта достаточно полно, с использованием законодательной базы, регулирующей финансовую деятельность организаций, и с приведением примеров из практики или специальной литературы.

Структурные элементы курсового проекта.

Титульный лист

Содержание

Вслед за титульным листом помещается содержание, в котором приводятся все заголовки и указываются страницы, где они находятся. Сокращать их или давать в другой формулировке, последовательности и соподчиненности нельзя. Все заготовки пишутся с прописной буквы и без точки в конце.

Введение

В нем обосновывается актуальность выбранной темы. Актуальность – обязательное требование к любой проектной работе. Обоснование ее включает оценку значимости проекта и предполагаемых результатов, раскрываются возможности их использования на практике.

Во введении необходимо представить объект, предмет, гипотезу, цель, задачи; методы исследования, практическая значимость, указываются межпредметные связи, сообщается, кому предназначен. Во введении также дается характеристика основных источников получения информации (официальных, научных, литературных, библиографических). Желательно перечислить используемые в ходе выполнения проекта оборудование, материалы.

Главы основной части

В первой главе работы проводится аналитическая оценка исследуемой проблемы, рассматривается предполагаемая методика и техника его выполнения.

В следующей главе (практической) необходимо представить разработанные подходы/ банк идей, способы их решения, рассматриваемые в проекте.

Заключение

В заключение курсового проекта излагаются полученные результаты, определяется их соотношение с целью и конкретными задачами, сформулированными во введении, дается самооценка студентом результатов, проделанной им работы.

Список используемой литературы

После заключения помещают список используемой литературы (7-10 источников, оформленных в соответствии с требованиями нормоконтроля).

Приложения

Вспомогательные или дополнительные материалы, которые загромождают основную часть работы, помещают в приложениях. В приложении содержится таблицы, текст, графики, карты, рисунки. Каждое приложение должно начинаться с нового листа (страницы).

Общие требования: объем контрольной работы 15-25 страниц, включая титульный лист и список используемых источников. Размер шрифта – 14 Times New Roman, интервал – 1,5, абзацный отступ – 1,25. Размеры полей: левое – 30 мм, правое – 10 мм, верхнее – 15 мм, нижнее – 20 мм.

Критерии оценки курсового проекта

№ п/п	КАЧЕСТВЕННЫЕ ХАРАКТЕРИСТИКИ РАБОТЫ	Макс. балл	Факт. балл
I.	Оценка работы по формальным критериям:	30	
1.	Соблюдение сроков сдачи работы по этапам написания	4	
2.	Внешний вид работы и правильность оформления работы	2	
3.	Наличие правильно оформленного плана	2	
4.	Наличие внутренней рубрикации разделов и подразделов	2	
5.	Указание страниц в плане работы и их нумерация в тексте	2	
6.	Наличие в тексте сносок и ссылок	2	
7.	Правильность цитирования и оформления цитат	3	
8.	Наглядность и актуальность иллюстративного материала	3	

9.	Наличие и качество дополнительных приложений	3	
10.	Правильность оформления списка использованных материалов	5	
11.	Использование иностранной литературы в тексте работы и в списке литературы	2	
II.	Оценка работы по содержанию:	70	
1.	Актуальность проблематики	4	
2.	Логическая структура работы и ее отражение в плане	2	
3.	Глубина рубрикации и сбалансированность разделов	2	
4.	Качество введения	5	
5.	Указание задач исследования	3	
6.	Указание методов исследования	2	
7.	Соответствие содержания работы заявленной теме	9	
8.	Соответствие содержания разделов их названию	2	
9.	Логическая связь между разделами	3	
10.	Степень самостоятельности в изложении	13	
11.	Связь работы с российской проблематикой	5	
12.	Умение делать выводы	10	
13.	Качество составления заключения	5	
14.	Знание новейшей литературы	5	
Наличие ошибок принципиального характера:			
Предварительная оценка			

11. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень необходимого программного обеспечения и информационных справочных систем.

11.1. Комплект лицензионного программного обеспечения:

лицензионное отечественное:

Astra Linux, Libre Office

лицензионное импортное:

ПО для ТСО лиц с ограниченными возможностями здоровья

свободно распространяемое:

Архиватор KDE (Ark)

11.2. Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы

1. Информационно-правовая система «Гарант»

2. Информационно-правовая система «Консультант Плюс»

11.3. Сертифицированные программные и аппаратные средства защиты информации- не используются

12 Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине

Образовательный процесс по учебной дисциплине осуществляется в учебных аудиториях для проведения учебных занятий. При освоении дисциплины используются технические средства мультимедийной техники аудиторий. Для проведения учебных занятий используются аудитории, оборудованные следующими техническими средствами: мультимедиа-проектором, экраном настенным или доской интерактивной с встроенной акустической системой для воспроизведения аудио файла, персональным (-ными) компьютером (-рами) с доступом к Internet-ресурсам и электронно-образовательной среде Финансового университета.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения в сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронно-образовательную среду Финансового университета